

# 简和自述

## ——定位、历程、核心原则和愿景

### 定位

远大投资是简和集团的决策和执行中心

简和是一家专注于安全投资的投资机构

### 历程

一九九三年，在三年多的前期努力之后，在叶炳森先生等的具体帮助下，我们从张家港长江置业开始，秉承成本的原则和执行的两大核心管理原则，诚惶诚恐，上下求索；开始了不断探求和构建、调整和完善合适的发展方向 and 平台的历程。集团前后透过长江置业的房地产投资及开发项目、远大投资的股权投资等项目、大投资公司的国内外证券投资等业务，不断学习知识、累积经验，明晰规范。我们对这些业务的经营均长达十年或以上，在长期的业务发展中，边实践、边学习，边总结、边提高；历经创业的生涩、艰难和希望，阶段成功的快乐、自信和豪情，也历经了重大错误后的困苦、愁闷和自省，逐步形成今天的业务布局、规模和基本办法。

近十年来，由于认识、态度和执行的问题，我们在不同市场阶段（03年10月，07年下半年和11年前后）、在不同的市场上（地产市场，内地证券市场，香港和美国证券市场）犯下了三个似是而非的重大投资错误。其中两个（03年和10年）是主动性的错误，错误在于投资的安全保障和风险的管控，该两重大错误都涉及了投资项目似是而非的品质问题，投资的阶段和时机问题，以及随之而来的规模和融资问题；另一个重大错误是在极端风险规避上不作为（07年），在该重大错误中，虽模糊意识到两年来身处不断累积的重大风险之中，但由于态度的问题和执行力的问题，未能规避历史性重大风险，事实

上也未准备分步的具体可执行的方案、预案，使得在几个季度的漫长风险中一再错失规避重大风险的时机。

每一次重大错误都发生在业务项目的阶段性成功以后；阶段性的成功，必然累积市场的估值风险和市场情绪风险，为重大错误提供了充满风险的市场环境。重大错误源于违背常识的自负和得意忘形；源于冒险、投机的心理；源于害怕被市场边缘化；源于背离了基本办法的核心原则。形成重大错误的想法可能有一段时间的纠结，做出错误的决定不需要很长时间，但为了消除这些重大错误带来的严重后果，我们不但需要作出经年累月长期不懈的努力，而且必然会付出了相当沉重的财务代价。错误同时也迫使我们不断完善我们构建的思考体系和决策体系，找到自己的合适定位，并定期的反思和反省自己，纠正可能偏离基本法的思想倾向和行动。

## 核心原则

核心原则是吾等安身立命之根本，亦是谋求发展进步之基石。

成本的原则和执行的原则，是我们简和行政管理基本办法的核心原则。成本的原则，就是我们做任何业务项目，必须追求并确立综合成本的优势，为提供优秀产品或服务的竞争留下空间和余地。执行的原则，就是我们做任何业务项目，必须按管理基本办法和在管理平台的规范下追求执行的效率和效果。

以适当规模在获得安全保障的情况下投资于优秀公司和项目，并保持安全空间，规避重大风险；是我们简和证券管理基本办法和投资管理的核心原则。

上述原则是我们顺利时遵循的守则，也是我们困苦时总结的教训，更是我们现在和将来坚守的信仰。只有时刻遵循这个守则，牢记这个教训，坚守这个信仰，简和才能在各种复杂的市场环境中长期安全地生存，才可能在安全的基础上取得稳健的进步。

## 愿景

未来十年，集团的战略目标为：在核心原则、基本办法的指引和管理平台的规范下，不断完善各核心业务管理平台，管理上提高项目总成本的管控能力和方案执行能力；投资上安全保障第一，保持安全空间第一，规避重大风险第一；稳健稳妥，规避风险，减少错误；投资于优秀公司、优秀项目和优秀诚实的管理团队；无论何时何地，无论处于何种风险和安全的状态下，均以谦卑态度，稳健原则，利用市场，推动简和集团成长为长期绩效领先的安全投资机构。

2010年6月

2012年12月25日最后修改 dh