

李嘉诚历年汕头大学演讲汇编

注：本文整理了李嘉诚 1990 年在汕头大学开幕典礼上的致辞，以及 2002~2018 连续 17 年在汕头大学毕业/开学典礼上的演讲。

1990 年：汕大开幕典礼致辞

今日在此值得纪念的大日子，得到各位莅临观礼，不但是汕大的荣耀，本人也觉毕生难忘。

汕大在筹办之初，即得到中央领导人的关注、省市的支持、各方面人士的努力，才可以立下今日的根基。尤其是国家教委长期的指导和协助，更和汕大的各项成就息息相关。在此，我首先对各位曾为汕大出力的人士深表谢意！

教育对国家民族的重要性，从世界和历史上许多事例，都可以得到证明。学生就像种子，而学校像土壤，教学的方法和环境，就如同阳光雨露，教学人员，便是栽培灌溉的园丁。种子是否能健全的发芽茁长，而至成为可用的栋梁之材，各方面因素的配合，都起着一定的作用。如果通过教育的途径，能使年青的一代培养爱国的情操，健全的心智，充实的学识和正确的人生观念，从而提高民族的素质，使国家的元气充沛，潜力深厚，则必然可使国家日渐富强。而教育的失败，也意味国家前途的暗淡。当国家了无可用之才的时候，则任何建国兴国的事业也谈不上了。所以，能促使教育的成功，便可对国家社会作出实际的贡献，这是我参与筹办汕头大学的主要动机之一。同时，也觉得很得有意义和价值。

教育是百年大计，我认为这句话可解释为教育事业应长期发展的意思。一些老生常谈，往往以历史悠久的著名大学为例，认为办大学，必需要有一百几十年始见成效，这是不切实际的。在今天的工业时代，科技日新月异，社会突飞猛进，这种旧常规是应该打破的。尤其是在国家经建工作迫切需求人才的时候，每一个大学毕业生都必须投身社会，在适当的岗位上发挥积极的作用，高等教育若不能迅速配合，则失去了其重大的意义。汕大在未来的岁月中，不单以培养优质人材为己任，更应尽一切的努力，分秒必争，配合时代的巨轮，加速步伐向前迈进！尽量以最短的时间，发挥出最大的成效。

从历史的事实看，积极进取的精神，才是成功的决定性因素。美国立国的时间只有二百多年，比欧洲许多国家的历史短促，但整个国家的发展，却是后来居上。日本自明治维新以后，曾几何时，便超越了许多比它历史更悠久的国家，第二次世界大战失败后，不久又在经济的成就上大放异彩。而德国经历了两次大战



的失败，都能迅速复原。可见在人为的努力下，可以加速达至目标。汕大自创校以来，已有四届的毕业生，毕业同学在工作上许多都有令人满表现，值得欣慰。我深切盼望汕大在各位领导、师生员工的同心协力下，自立自爱、发奋图强，使汕大在不久的将来，成为国家有名的重点大学之一。

今日在座的年青人，就是汕大所撒下的种子，在他们日后的成长过程中，不断地吸收知识，接受启导，就是了培养出对国家社会作出贡献的能力和情操，若培养成功，便是汕大丰硕的收获。我希望在中央和省市的领导、地方群众、学校的教职员的合力栽培爱护下，不久以后，汕大便园林茂盛，为国家提供一批栋梁之材。

以爱国之心办好教育，从而对国家作出贡献，对我个人来说，就是汕大创办的目的和意义，对包括我在内的每一个中国人来说，是国家民族兴衰的关键所在。但愿教育的花果开满中华大地，使锦绣河山，新姿焕发，使中华民族的前途远大辉煌！

谢谢各位。

1990年2月8日

2002年：在那“零”和“非零”间

尊敬的李鸿忠主席、尊敬的韦钰副部长、尊敬的黄洁夫副部长、尊敬的袁隆平院士、尊敬的巴德年院士、尊敬的郑德涛厅长、尊敬的李统书书记、徐小虎校长、谢练高书记、各位副校长、各位院长、各位领导、各位校董、各位嘉宾、各位老师、各位同学：

首先让我欢迎各位领导和朋友参加汕头大学第十六届毕业典礼。我今天很快乐，二十年前这里原是一片菜花飞扬的农地，此刻我们共聚一堂，颁发第1次医学博士学位、第246个硕士学位及第13,552个学士学位，我心内的激动不是语言能表达的。二十年是一段很长的时间，然而时间的意义怎能以日子的累积来度量呢？有很多人担心汕大是我个人孤独的激情，所以今天，尤其是今天，我一定不能忘记向多年来支持和关心汕大的各界朋友和同事，表达我深心由衷的谢意，是你们令到我这段历程一点都不孤单，在这里我要重申我曾经说过的话：汕大，你是我超越生命的承诺。

我常常都想能列出我个人认为成功一生缺一不可的素质，坚毅、勇气、有志、有识、有恒、有为、诚恳、可靠、有礼、宽容、公平、正义、洞察、智慧、尊重、正直、和善大方……大家不要紧张，菜单这么长，真正可令人吃不消，读诵已经够累人，世界越变越复杂，反覆如汪洋，对一些人来说生活是艰苦的，但对更多人来说生活尽是迷惘，今天我们确是需要很多生命的坐标。

我们要主宰生命，但如何主宰在学校可没有课程。理论上我们最清楚自己是怎样的一个人，在你们的脑海中，早已刻划好自己理想生活的每个细节，其中包括浪漫、权力和成就。我们都希望一切从心所愿，每一事物都要用理智来衡量，生活好像是沉闷无趣。我想学术界的博弈理论(Game Theory)对人生有一定的反映，人生有没有既定命运，我不知道，但每一天我们在那“零”和“非零”间的选择，我们其实正在不断选择自己一生的命运。

西班牙著名的画家戈雅(Goya)有一幅蚀刻画，命名为当理智沉睡时，心魔可会出现，画中一个学者沉睡在其书本之上，背后的猫头鹰和蝙蝠像恶梦一样纠缠着他，我们一生应小心谨慎及高度戒备，以理智克服心魔的诱惑。当我们面对镜中的自己，尽管不一定是梦想中、理想的最成功、最伟大、最有权力的人物，但一定不可以是一个我们所憎恶的形象。

各位同学，今天是你很值得庆祝的一天，你们已成功完成你这段人生的一件大事，你们应无畏地拥抱自己的未来，从教育得到知识是我们为明日前途的准备，但道德只可以在行为里体现，自由选择要扎根于对社会和民族的责任，这个



世界是由个人组成的，我们的行为、我们的选择，都会影响我们能否和平、负责任和有礼的共存，今天社会对精英一词有很多定义和误解，对我而言，如果能够坚定捍卫你们净洁能反思的心、能努力正直取得自己的成就、能对别人的成功不存妒忌、能关怀无助贫弱的人，你就是我心中的精英。

今天在这里与大家共勉。

谢谢大家。

2002年6月27日

2003年：人性的迷失能否复归

尊敬的各位校董、各位校领导、各位嘉宾、老师们、同学们：

小时候我的志愿想做医生，也曾想过当大学教授而不是要做一个企业家，你们也许不知道，我曾想过多少次，如果像你们一样有机会上大学，我的一生又会如何呢？所以我很羡慕你们，因为我的梦想就是你们的现实，我很高兴汕头大学今天把我们连结在一起。

我们生活在一个充满矛盾的时代，全球化到底代表些什么？它是多元一体的世界，我们生活中的每一个范畴——经济、社会、文化、科技等，都不断加速改变，这高速快车却像没有终站，车上的人谁也不知道往哪里去。全球化如此大规模的商贸及金融活动，在一个董事会议室内，就可以为地球另一端的地方创造价值或为投资撇账，一张资产负债表是否就能反映商贸的真正价值呢？今天全球化资讯有爆炸性的力量，我们能传递资讯，我们又能否传递意义呢？变化已经成为人类生命的本体，再没有人能凝固于往昔的日子里，在这场追求效率及效益最大化的混战中，生命可以变得很无情，人性可以很迷失，我们每一天要快人一步，根本没有时间停下来，好好思考到底需要一个什么样的新典范，来面对经济失衡，环境破坏，人性尊严及和平所受到的挑战？

我们常说人为万物之灵，人是一切发展的核心能源，我们兼具为善、为恶，有创造、有破坏的能力，我们为了追求进步，不断提升自己的竞争力，这本来是对的，教育的本质是令我们积极向前。今天科技进步，通讯、医疗、生命科学等都不断有新突破，我们拥有更多知识，但未必更有智慧；我们能掌握事物的起因，但还不能预知未来。今天社会一切的困境不也就是人类创造出来的吗？所以我们必须反思人性的迷失能否复归？我个人深信透过教育是做得到的。

教育目标是传播知识，追求思维、追求智慧、完善人格。我们生活在社会中，要与社会互动，懂得如何与自己相处，以及如何与别人相处。大家要有同理心，能易地而处，张开心胸去体会来自世界各地不同文化，不同种族的人们所思所想，才可以超越种族、性别、年龄、文化及其他隔膜，不单要努力提升自己，更要致力建立社会共同的尊严，否则我们在全球化的过程中要能彼此和谐共处，只是遥遥不可及的希望。

各位同学，也许你认为今天你对别人最珍贵的付出是你的情，将来，你会知道，你最珍贵的付出其实是你的承担。汕头大学是我超越生命的承诺，今天我想代表校董会向你们说，对每一位有志贡献于推动中国教育事业前进的工作者，汕头大学欢迎你，对每一位立志成为社会栋梁对社会有承担的同学，汕头大学欢迎



你!

谢谢大家。

2003年9月19日

(于汕头大学开学典礼)

2004年：你准备好了吗？

各位校董、各位校领导、各位嘉宾、老师们、同学们：

这一刻肯定是你们感到兴奋的时刻，你们认真学习，完成了人生一个重要阶段，要踏上一个新的台阶，这几个晚上，我在校园里，都能感受到你们的雀跃，你们是幸运的一代，我很替你们高兴，我谨代表校董会、每一位校董和顾问，向你们致以衷心的祝贺。

每当我们展开新的一页，追求一个新的梦想，编织一个新的希望，都是我们需要思考时，are you ready? Do you have what it takes?

当你们梦想伟大成功的时候，你有没有刻苦的准备？

当你们有野心做领袖的时候，你有没有服务于人的谦恭？

我们常常都想有所获得，但我们有没有付出的情操？

我们都希望别人听到自己的说话，我们有没有耐性聆听别人？

每一个人都希望自己快乐，我们对失落、悲伤的人有没有怜悯？

每一个人都希望站在人前，但我们是否知道什么时候甘为人后？

你们都知道自己追求什么，你们知道自己需要什么吗？

我们常常只希望改变别人，我们知道什么时候改变自己吗？

每一个人都懂得批判别人，但不是每一个人都知道怎样自我反省。

大家都看重面子，but do you know honor?

大家都希望拥有财富，但你知道财富的意义吗？

各位同学，相信你们都有各种激情，但你知不知道什么是爱？

这些问题，没有人可以为你回答，只有你自己才知道你将会怎样活出答案。这四年来你得来的知识，可助你在社会谋生，但未必可以令你懂得如何处世。只



有你知道，你将会怎样运用脑袋内知识素材，转化为做人的智慧。生长与变化是一切生命的定律，昨天的答案未必适用于今天的问题，只有你的原则才是你生命导航的坐标，只有你的情操才是你鼓舞生命的力量。没有人可以为你打造未来，只有你才知道怎样去掌握。

各位同学，Are you ready ?

谢谢大家。

2004年6月29日

2005年：内心的天空

尊敬的各位校董、各位校领导、各位嘉宾、各位家长、老师们、同学们：

首先容许我代表校董会同仁，欢迎各位家长到临汕头大学，今天我们大家共聚一堂，分享你们儿女努力的成绩，我谨代表校董会向你们衷心祝贺。也容许我代表校董会向校长及全体老师致谢，是你们不懈的努力，更新求进，为汕头大学更取佳绩。昨天晚上，我翻阅了汕头大学2004年的年报，虽然只是一段段简单的文字，却清楚写出“不一样学习经验”的意义，不仅是为了传授知识，更为着培养你们的毅力和心力。

谁都知道人力资源在全球竞赛中很重要，为了创造更丰盛的生活和更大的成就，大家都沉溺在竞争中。在一片追求财富、成功的声浪中，我们要活得出色快乐，毅力和心力同样不可或缺。如果你认为毅力是每分每秒的“艰苦忍耐”式的奋斗，我觉得这是很不足的心理状态，毅力是一种心态，毅力不是一种生活。真正有毅力的人清楚自己人生的目标，且愿意承担责任，有颗坚强、非凡的决心又充满着希望的心。知道什么是原则、事实与正义。有极大的勇气和谨慎。

心力是理性和理智心灵的发展，通过终生思索和追求学问的人一定不会掉进时间的迷宫，在营营役役中黯然失去生命的光彩。善于学习的人能领会和掌握未来，好学的人懂得把观察、经验和知识转化为智慧并使用得当，不仅能把梦想持之以恒，更懂得如何事半功倍。

各位同学，你们将走入人生另一阶段，我相信你们都有雄心壮志投入社会创造成就，请你们不要忘记，凭仗自己的本事你会受人尊重，凭仗自己的贡献你更会感动别人，让我们永远不会忘记回馈社会和民族的信念。我记得法国文豪雨果有这一句话：世界间有一种比海洋更大的景象，那便是天空；有一种比天空更大的景象，那便是你内心的天空。

在这里预祝大家活出精彩、快乐、成功。

谢谢大家。

2005年6月29日

2006年：打倒差不多先生

尊敬的各位领导、各位嘉宾、各位家长：

今天很高兴地代表各位校董、校领导和老师，欢迎你们到临汕头大学，和毕业的同学们共度重要和难忘的一刻。

我最近重读了胡适先生 1924 年所写的文章《差不多先生》，差不多先生若真有其人，他早应是不在人世。

我认为胡先生笔下对中国人夸张的描绘虽不全面但发人深省，然而这家传户晓的人物，这有一双眼睛，但看的不是很清楚；有两只耳朵，但听的不很分明；

有脑袋但缺乏洞察力和没有层次思维的先生却依然活着，而且可能有特强的繁殖力。

现代科学至今还未找到人不死的灵丹妙方，何以独是差不多先生能成功存活于世？

也许胡适的差不多先生已变异为病毒，通过其散播，感染越来越多人。病毒强烈的僵化力使脑筋本质聪敏的人思想停滞不前，神志昏沉，虚度其既漫无目的也无所期待的庸碌日子。

也许他还有发白日梦的本事，但缺乏追求梦想的意志，发酸地堕入无底的藉口世界以哄慰自己，种种似是而非的理由还在蔓延，慢慢侵蚀我们的社会、价值观、体系、技术和经济。

当我重读这篇名著，令我惊骇的不仅是差不多先生可怜的愚昧，更糟是旁人接受如此荒谬的存在方式，还企图自圆开脱，这种扭曲式的浪费智慧行为足以令人哭泣。

医生常常说准确断症是痊愈的起点，差不多是一种折损人灵魂的病，令人闲散；要知道人的生命光辉需凭仗自我驰骋超越，

各位同学，如若你不愿被命运扣上枷锁，你必需谨记，活着是一种参与，你要勇于思考、尊重科学、尊重原则，能感受、有追求、能关心，敢于积极，能经得起考验，骨中有节，心中有慈、心中有爱。



你们都知道我生长在离汕大约 45 分钟车程的地方，当年为了战乱，离乡别井的时刻我并不知道命运前景将会如何，我只知道在理性误区中是不可能建造信念或希望；

终我一生，我将毫不含糊和不变地活出我精神力量的华彩和我血肉热切之心。

我是绝不会成为差不多先生，你们呢？

谢谢大家！

2006 年 6 月 29 日

2007年：活出你的故事

尊敬的各位校董、各位校领导、各位嘉宾、各位家长、老师们、同学们：

首先让我代表校董会，祝贺各位毕业的同学，和你们的家人一样，我们衷心祝愿你们一生快乐、如意、健康和顺利。

快乐，因为你懂得如何有理性地管理自己；

如意，因为你有争取理想的能力；

健康，因为你知道珍惜；

顺利，因为你能辨善恶，及有勇气有尊严地面对挑战。

汕头大学的校领导和每一位老师都付出了很大的努力为你们打造基础。

这几年来，汕大推行的改革取得的重要成就，不仅以优秀成绩和最高度的评价通过了教育部的评估，不仅在毕业生就业率连续为全省第一位，不仅是医学院连续九年以来全部以第一志愿收生，不仅在外语系同学于今年全国高校英语考试中达百分之九十九通过率的优异成绩，最重要的成就是他们努力实行学分制，让你们得以对自己的未来有选择，他们以新的教学模式，让你们能发现和发挥自己的潜能追求卓越，这一切都是为了你们，这时候我希望你们能和我一起向各位校领导和老师们致以最崇高的敬意。

一切是为了你们，但世界不仅是你和我的。一个人通过自身的努力，为自己和家庭，争取成就、建立幸福是非常重要的。然而，“取得成就”和“真正成功”是有天渊之别。要做一个比成功更成功的人，拥有专长、技能、学历、人际网络或经验只是基本功，更重要的是确立你与众不同的特质和看世界的角度。思维单一的人也许只终生追求财富和满足于拥有权力，但人生意义是多狭隘和失诸平衡，一个一生能够肩负理想，承担抱负、以爱心为原则、热诚投入及活出价值观的人，他们的生命却是无亡无尽的。

你们要做个造梦者，也要做个脚踏实地的人。你们要结合现实理据和实际经验来不断测试和强化自己的梦想。如果你有崇高的抱负为指引明灯，人生的目标便清晰明确，如果你一生以思驭动，你一定可从容不迫和充满活力地生活；如果你的价值观不是空洞口号，而能历久常新，你一生会有定力去应付现实社会复杂、多元和变幻莫测的挑战；如果你真正深爱你的社会、深爱你的民族，深爱这个世



界和深爱活着,那你必需参与和无惧承担,我们民族传统智慧有很多高贵的境界,如若你能拈出“好谋而成、分段治事、不疾而速、无为而治”的精髓,生命是可以如此的好,各位同学,好好活出你一生的精彩和为世界谱上一段一段丰盛乐章。

谢谢大家。

2007年7月6日

2008年：自负指数

尊敬的宋海主席、尊敬的航天英雄杨利伟先生、各位校董、校领导、老师、各位嘉宾、家长们、同学们：

首先让我代表校董会，祝贺各位毕业同学，在今天这个令人兴奋的早上，正好是思考未来的美好时刻。

在过去几年的校园生活中，你们投入了大量的时间和精力，取得学位。顾佩华执行校长向我表示，汕大的核心理念是培育你们成为慎思明辨、有原则、能独立思考的人。大学致力扩阔你们的智慧领域，令你们领会人世间多元契机和其永恒的挑战，也重视建立你们的“自觉力”，因为认识自己的兴趣和能力是一件非常重要的事。

你们每一个都是果敢、与众不同、具思考和独立性的人，有能力做到一些别人只能梦想的事情；你们永远抱着好奇和追求真理的心，有坚定的信念敢于挑战你们不认同的“所谓真理”、阐述你们的观点，和在适当时刻挺身而出，揭破“皇帝的新衣”。你们有成功的决心，但成功内涵还有更多关键。

在今天，我想和大家分享我的一项秘诀，那是终生指引我能凭仗情感和智慧，超越感受和本能的导航器。

要活出有意义的非凡生命，需要有能超乎“匹夫”的英雄特质，一个英雄所具备的品德不单要有勇气、有胜不骄的度量和败不馁的懿行，更要知道生命并不仅仅是连连胜利的短暂欢欣或失败的挫折。希腊哲学家对“卓越”与“自负”有一个非常发人深省的观念，他们相信每一个人都有责任把自己潜能发挥的淋漓尽致，但同时，人的内心应有一戒条，不能自欺地认为自己具有超越实际的能力，系统性夸大而变成自我膨胀幻象，如陷两难深渊，你会被动地、不自觉地，步往失败之宿命。

在“卓越”与“自负”之间取得最佳平衡并不容易，因为有信心、“勇敢无畏”也是品德，但沉醉于过往和眼前成就、与生俱来的地位或财富的傲慢自信，其实是一种能力的溃疡。我们要谨记传统智慧，老子的八字真言：“知人者智，自知者明”。

我想和大家分享的诀窍是什么？我称它为“自负指数”，那是一套衡量检讨自我意识、态度和行为的简单心法。我常常问问自己，我有否过分骄傲和自大？我有否拒绝接纳逆耳的忠言？我有否不愿意承担自己言行所带来的后果？我有

否缺乏预视问题、结果和解决办法的周详计划？

我深信“谦虚的心是知识之源”，是通往成长、启悟、责任和快乐之路。在卓越与自负之间，智者会亲前者而远后者。背道而驰的结果，可能是一生净成就得之极少，而懊悔却巨大，成为你发挥最佳潜能的障碍，减弱你主控人生处境的能力。在现今无限可能的电脑时代，大家对‘重新启动’按钮相当熟悉。然而，在生命这场永无休止的竞争过程中，我们未必有很多‘重新启动’的机会，我相信，给你这个机会，也没有人期望过着一个不断要‘重新启动’的人生。

同学们，你们绝对是最幸福的幸运儿，你们生于一个充满机会和希望的黄金时代，你们都很棒，而且雄心壮志。准备就绪。有巩固的根基应付未来的挑战 and 机遇。不过，请大家紧记，迈向成功要通过层层考验和淬砺。当你们走出小渊，踏进人生这真正的大学堂，请坚守常思考、常反思的守则，并怀着奉献和关怀的心态处事。只知撷取而不懂付出的人，他的人生仅是个虚影，只有能活出原则，真正懂得如何奉献国家民族及世界的人，才是真英雄。应如庄子所说：‘势为天子，未必贵也；穷为匹夫，未必贱也；贵贱之分，在行之美恶’。如果你们愿意这样做，并紧记常常检讨自己的诀窍，那么你们定能，攀登高峰后再达巅峰。

各位同学，我衷心祝福你们一生快乐成功，请放胆迈步活出精彩，今天你以汕大为荣，我深深相信，明天汕大将以你为荣。

谢谢各位。

2008年6月26日

2009年：活出超越梦想的人生

尊敬的各位领导、余华先生、各位校董、校领导、各位嘉宾、家长们、同学们：

非常高兴能在毕业礼中，庆祝和分享你们走进社会、迎接锦绣前程的兴奋与喜悦。我代表校董会向每一位年轻同学道贺：做得好！做好真好！

你们在现实人生中已胜出漂亮的一仗。我深信汕大的毕业生，纵然面对人生起伏与经济盛衰，也能无惧挑战，追求卓越，达致成功！因为在校园的日子里，培育锻炼了你们的意志胸襟和心智态度，你们有终身学习的醒觉、克己律行的守养、追寻真理的激情、仁民惜物的决心。

我知道你们将会把在这里学习的一切恒存在心，日后身处任何环境，汕大人都会平衡良知与理性，规划最高期望：凭仗能力与心力面对人生，追求梦想。尽管世道无常，矛盾错杂，游戏规则也每每有不公平和不公正，汕大人仍会坚持以原则与价值观走在康庄大道上。在你们灵魂深处，充满着反省的活力与仁心的朝气，大家能以果敢的人格与诚信活出精彩。

你们的抱负不仅仅是懂得建筑的工程师、治病的医生、作报导的新闻工作者、政府的公务员、善辩的律师，做研究的科学家、一个唯美的艺术家或营造财富的企业家等等。

你们都知道权力、财富与责任相连的绝对性；你们都知道有同情心、相互尊重和兼容不同，是和谐社会真正的支柱；你们意识到排斥、歧视、贫穷和屈辱等形形色色的不公平无处不在，你们永远不会把这种不公平加诸别人；你们会乐于参与社会，勇于承担责任，我们怀着助人的热忱，必能对抗消极与彷徨。

我仍记得三十年前，当年这里是一片稻田，今天看到大家灿烂的笑容与自信的脸孔，告诉我当年的决定是正确的，教育是掌握未来的关键，命运与坚持让我和国家共创汕大，但承传发扬汕大精神的重责是落在你们身上。若果我们坚信万物凝聚有始，长江不择细流，汇聚百川，如浩瀚宇宙，点点银河繁星，那你们必须谨记，建立自我能让个人梦想成真，追求无我能让更大的理想成真，汕大人要活出超越梦想的人生。

2008年8月8日，我在北京参加奥运会开幕礼，眼前是各国的运动员抖擞出场，脑海中是一幕幕民族和个人经历的回忆。同学们，你们置身民族兴盛之年，携着你们的热望与知识和不屈的精神出线。祝愿你们旅程中有无尽一展所长的机



遇，挑战中充满欢欣，寻得及珍惜良师益友。我会永远与大家共勉。

谢谢各位。

2009年6月19日

2010年：八十后问卷

尊敬的宋海主席，尊敬的各位领导、校董、老师、各位嘉宾、家长们、同学们：

今天我很高兴代表校董会，欢迎各位光临汕头大学，分享各位毕业同学的喜悦。你们经历过数年的努力，完成了人生一个重要的阶段，我首先向同学们致以衷心的祝贺！恭喜你们！

各位同学，你们知道吗？我和你们一样也是八十后，所以今天想和大家互动一下：

在座的有多少同学认为在汕大的岁月可以为你日后的成功奠下基础？请举手。

有多少同学认为自己具备充沛的精神与力量、矫健的体魄，以及所有必须的重要元素来实现抱负和目标？请举手。

有多少同学希望自己不甘心光是活着，而是能攀登理想的高峰，创出非凡成就？请举手。

有哪些同学相信自己仍有很多需要学习的空间？

有哪些同学知道什么障碍令你却步？

现在进入一个比较难以回答的问题：有多少同学可肯定自己必会一直坚持原则，拒绝自欺欺人，拒绝把走捷径视为正途？

各位同学，我们都知道空抱宏愿并无太大意义；漫无计划地急于求成徒然令自己身心疲惫。人生必须立志，必须以热切的努力来追寻自己的梦想。如何追求个人快乐与满足不一定能在课本中找到答案，只有在你积极实践与心灵共鸣的行为时，富具意义的体验才可以驱赶心灵的空虚，让你享受富足人生的滋味。

你对自己有多少信心？你有没有不屈不挠的精神，知道如何正视和克服成长过程中将不断出现的挫折和障碍？你是否愿意信赖自己？面临选择时无惧接受考验？逆境求存的你，能否在磨练中孕育更强的生命力？你是否懂得承担责任的意义，有坚持公平公正的公义心，为自己和社会追求进步？你是否懂得珍惜有选择的福分，有耐心成为后辈的良师益友，有奉献心，为国家，民族当中流砥柱的



角色，在天地间寻找和活出恒久的价值观？

以下是我今天对你们最后一个问题：你有没有知遇感恩的胸怀，有没有在这快乐一刻中想起在你成长路上一直给予无怨扶持的父母和悉心善导的老师而心灵有所触动？

各位同学，在准备今天的讲稿时，我的同事们建议说到这里最好来一下引经据典，以强化学富五车的感觉，我不同意这个观点，前人的启发固然重要，但如何让哲理历久常新更需要你们的思考和提炼；若你能尽你的忠诚，努力在责任的道路上活出丰盛、快乐和充满尊严的人生，日后能成就大业者，能出类拔萃者，能出尘不染者，舍你其谁？你就是精彩，你就是经典。

今天你以汕大为荣，明天汕大以你为荣。

谢谢大家。

2010年6月30日

2011年：柠檬汁人生观

尊敬的郝平副部长、林海帆教授、尊敬的各位领导、校董、老师们，各位嘉宾、家长们、同学们：

大家好！欢迎各位到临汕头大学，与我们一起共渡同学们这快乐的一刻！各位同学，你们从小学至大学毕业，寒窗努力十六载，今天踏上新的一段，衷心祝愿你们能振翼乘风，成就志向，追求梦想。

你们知道吗，我以为活到这年纪，早看尽太阳底下的事，想不到令人莫名其妙的事还是不少的。近期媒体在热炒年青人应否成为李嘉诚，观点之多，煞有介事的炒作令人费解发笑。对我而言这议题本身挺空洞，每一个人各有不同的独特天赋、经验，并按自己的选择踏上命途，虽然没有人应附人骥尾，盲目模仿他人，但从他人经验悟出心得，也是不错的成长教材。

坦白的对大家说，我爱当我自己！

但这句话不意味我未曾梦想当一名内科医生，或是科学家，一点痴性，人人可有，不太久之前，我还希望自己是高球高手。人生的价值不仅需要重视结果，奋斗过程，也同样重要。

东坡先生曾说“食无肉，病无药，居无室”，生活所需全部欠缺，我小时候比苏东坡这句话的生活条件更苦，在这艰难阶段中，我还能在品格个性、能力、情感与志趣的探索里找得快乐的滋味。

这遍闹哄哄要不要当李嘉诚的炒作，反而促使我对自己的旅程反思，如果一切有机会从头再来，我的命运会如何不同？人生充满着很多“如果！”，转捩点比比皆是，往往也不由我们控制。如果战争没有摧毁我的童年，如果父亲没有在我童年时去世，如果我有机会继续升学，我的一生将如何改写？我对医学知识如此热诚，我会不会成为一个医生？我对推理与新发现充满兴趣，我会不会成为一个科学家？

这一切永远没有答案，因为命运没有给我另类的选择，我成为今日的我。

人生的过程中尽管不无遗憾，但我学到最价值连城的一课——逆境和挑战只要能激发起生命的力度，我们的成就是可以超乎自己所想象的。

我成长的年代，香港社会艰苦，是残酷而悲凉的。那时候没有什么社会安全

网，饥饿与疾病的恐惧是强烈迫人。求学的机会不是每一个人的权利，贫穷常常像一种无期徒刑。今天社会前行，新的富足为大部分人带来相对的缓冲保障，贫穷不一定是缺乏金钱，而是对希望及机遇憧憬破灭的挫败感。很多人害怕可上升的空间越来越窄，一辈子也无法冲破匮乏与弱勢的局限。我理解这些恐惧，因我曾经一一身受。没有人愿意贫穷，但出路在哪里？

七十年前这问题每一个晚上都在我心头，当年十四岁时已需要照顾一家人，没有接受教育的机会，没有可以依靠的人脉网路，我很怀疑只凭刻苦耐劳，和一股毅力，是否足以让我渡过难关？我们一家人的命运是否早已注定？纵使我能糊口存活，但我有否出人头地的一天？

我迅速发现没有什么必然的成功方程式，首要专注的是，把能掌控的因素区分出来。若果成功是我的目标，驾驭一些我能力内可控制的事情是扭转逆境十分重要的关键。我要认清什么是贫穷的枷锁——我一定要有摆脱疾病、愚昧、依赖和惰性的方法。

比方说，当我发觉染上肺结核病，在全无医疗照顾之下，我便下定决心，对饮食只求营养不求喜恶、适当地运动及注重整洁卫生，捍卫健康和活力。此外，我要拒绝愚昧，要持恒地终身追求知识，经常保持好奇心和紧贴时势增长智慧，避免不学无术。在过去七十多年，虽然我每天工作十二小时，下班后我必定学习，告诉你们一个秘密，在过去一年，我费很大的力气，努力理解进化论演算法里错综复杂的道理，因为我希望了解人工智慧的发展，以及它对未来的意义。

无论在言谈、许诺及设定目标各方面，我都慎思和严守纪律，一定不能给人器情脆弱和倚赖的印象。这个思维模式不但是对成就的投资，更可建立诚信；你的魅力，表现在你的自律、克己和谦逊中。

所有这些元素连接在一起功效非凡：它能渐渐凝聚与塑造一个成功基础，帮助你应付控制范畴以外的环境。当机遇一现，你已整装待发，有本领和勇气踏上前路。纵使没有人能告诉你前路是什么一道风景，生命长河将流往何方，然而，在这过程中，你会领悟到邱吉尔多年的名言：“只要克服困难就是赢得机会。一点点的态度，但却能造成大大的改变。”

生命抛来一颗柠檬，你是可以把它转榨为柠檬汁的人。要描绘自己独特的心灵地图，你才可发现热爱生命的你、有思维、有能力、有承担，建立自我的你；有原则、有理想，追求无我的你。

各位同学，再次恭喜你们，我深深相信，今天你以汕大为荣，明天汕大将以



你为荣。

谢谢大家。

2011年6月29日

2012年：我很在乎未来

Dr. Carlson、尊敬的各位领导、校董、校领导、各位嘉宾、家长们、同学们：

大家好！非常高兴大家莅临汕大，一同分享毕业同学们这快乐的一刻。上星期听到校领导介绍汕头大学十年改革的种种成果和未来五年的计划，实在令人兴奋。我谨代表校董会同仁向汕头大学每一位老师和工作人员，对你们至诚推动中国教育事业的改革和前进——不畏艰辛、不畏阻力的决心表示尊敬和感谢。我对汕头大学的未来是充满信心。

我从来都不太明白，为什么大家常常说以前总比今日好。是因为往日和现实有很巨大的差异令人无奈，难以适应？还是我们能在昔日痛苦和难过的回忆中，总能找到点滴温馨，转化为今天新的动力？

我1928年在潮安出生，如果你认为今天的汕头还不算很先进，那么八十四年前潮安县的景象就更加可想而知。在家乡这十二年，我有太多甜酸苦辣的回忆。

还记得我六岁那年的夏天，晚饭后一家人陪伴祖母在家里的小院子纳凉聊天，叔叔告诉我们城中的老板如何富有，人们估计他有二十万枚龙银（以古董价计算，今天约值人民币三亿元）的总资产，祖母低沉地自说：“不知我们哪一代的子孙，才可能像别人那样。”一个老百姓期求安逸的平常盼望。

我心爱的祖母早已离逝，长埋在她最爱那韩江岸旁，七十八年过去，我也曾在扫墓时倚在祖母的墓手，低声地向她说：“我们已经做到了。”

如果你认为一个失去求学机会，没有任何资源，穷得只剩下希望的小伙子对“命运”巨碾从未惧怕，那我要告诉你事实并非如此。对贫穷的人，忧虑是一个体验至深的折磨。

也许你们都听过我如何挣扎求存，奋抗命运变幻无常的故事，但你们可能不知道，我在你们同龄的时候，多次拒绝放弃理想以换取“无发展空间”的眼前安逸，我一直深信，如果世界上有任何“成功秘方”，其中最关键的元素必定是你成功的欲望远远大于对失败的恐惧。这心态像是刀锋——锐化你对什么是“可能的”触觉和激发你的梦想：这心态像是预警系统，令你对自满情绪和停滞时刻警惕，令你审慎律己、敢爱、敢说实话、敢当万绿丛中那点红。

当你在我的年龄，你不会想带着后悔和遗憾地感慨，曾经是开朗、热情、自信的你，却选择无梦和无理想地过了一辈子，你曾经是正直无畏，真诚和至诚，



烙印在你那颗赤子心上，但面对生活冷酷的考验，你选择放弃原则和目标，在道德路上迷失了你的灵魂、你的谦卑和爱贡献的心。

各位亲爱的同学，人生命运必然是你一生作出选择的总结，懂得如何选择和承担后果是谱写自己命运的入门法。

爱因斯坦在普林斯顿大学的办公室门上挂着这句话：“不是所有可以算的东西都是重要的，也不是所有重要的东西都可以被计算。”

那你问我当年订立的目标是什么；我的答案你们早就知道：“建立自我，追求无我”，希望你们与命运也许下承诺，凭仗智慧和勇气，实现你的梦想及贡献我们心爱的祖国大地、和我们彼此共存的世界。

我再次向你们表达衷心的祝贺，今天你以汕大为荣，明天汕大将以你为荣。

谢谢大家。

2012年6月29日

2013年：现实的造梦者

尊敬的陈云贤主席、徐冰教授、各位领导、老师们、同学们：

今天是我们2599名同学毕业的大日子，很高兴，大家一起分享这快乐时刻。

最近，我因为急性胆囊炎，进行了手术，我已完全康复，依然积极向前。

在医院期间，我静静思考，世界改变的步伐不断加快，虽然过往经验是人生无价之宝，但传统应对困难与挑战的智慧和观点，今天是否依然适用？古书古语，劝人苦心志、劳筋骨、坚毅奋斗，这些励志的话语，是否足够提升我们的韧力？如何迎战改变，是世界上每一个人要思考的问题。

很多道理，说者容易，听者难。血肉之躯，在人生中波涛翻滚，个中的滋味，你能体会？你愿意替代尝尝吗？你关心社会上的困难境况吗？你懂得体谅无助无奈者的叹息吗？或者你是那些曲尽心思，有万万千借口的人，只会说：“不公义与不公平是人生必然之理”或“对不起，我不能施以援手。何为富？何为贫？我自己也是受害者。”

也许，你们这一代，面对最大的挑战，是社会不平等的恶化。解决此问题的方案，将主导社会未来的改变。需要每个人和政府，积极、主动地克服这挑战。每人有不同的能力和道德标准，恻隐足以为仁，但仁不止于恻隐。有能力的人，要主动积极，推进社会的幸福、改善和进步，这是我们的任务。不仅是对社会的投资，帮助和激励别人同时能丰盛自己的人生。

政府要鼓舞民志，要在发展企业精神、创造机会的大前提下，制定和推行明智知远兼正当有效的政策。政府要鼓舞民智，要投放更多的资源，在教育范畴推动更大的改革。教育是防范社会出现持续不公平现象的可靠卫士。今天在逆境中奋斗的人，不要让内心的愤怒燃烧，而影响你解决问题的能力。

在医院期间，我非常感激医生与护士们，专业与悉心的照顾，手术的伤口没有任何痛楚，凄楚的是心上的回忆。这个小指头是我第一个疤痕。这疤痕是我14岁的时候，愤怒的印记。那年，一个寒风透骨的冬天下午，我单独在舞台外，忙了一整天，要把堆得高高的皮带切割，为明天生产工序作好准备。从窗框中，看见高层他们，坐在暖暖的室内，悠闲地品茗。我默然感到很孤独、很怨愤，我错手割伤自己，深可见骨，我还记得血从伤口由红变黑，当时心中只有一个念头——自己一定不再成为那可怜的人。



我知道，只有怨愤而欠缺思维，只会令你更软弱、更惶恐，使你付出更大的代价和承受更大痛苦。我要把愤怒转为对自己更高的要求，和更专注解决问题的动力。只有能面对现实的人才可征服现实，只有更加勤奋，更具观察力和韧力的人，才可改变困境，创造机会和缔造希望。

各位同学，在过去数十年，别人给我的昵称是“华人首富”，这是一个很复杂的滋味。我的一生充满了竞争与挑战，历程是好不容易的。常常要有智慧、要有远见、要有创新，怎不令人身心劳累，四方风风雨雨中，我还是不断在学习笑对人生，作为一个人、一个爱自己民族的中国人、一个企业家，我不断在各种责任矛盾中，尽了一切所能服务社会。

各位同学，你具备卓越的专业知识与才干，迎接人生的各种挑战，你们的前途成就可比我更光明，为社会缔造明天，舍你其谁？你一生谨守正知、正行、正念，路漫漫其修远，你对社会永远的关怀和参与，这一份坚持，就是解决不公平问题的最实际方案。我知道今天的你以汕大为荣，明天汕大将会以你为荣。

再次祝贺大家！

2013年6月28日

2014年：无心睡眠

尊敬的刘明康教授、各位领导、各位嘉宾、老师们同学们：

每年六月，能参加毕业典礼，分享同学们完成人生阶段里程碑的快乐时刻，我内心的欣喜，犹如自己毕业一样。我谨代表校董会全人恭喜每一位同学，祝愿你们在天空海阔的人生大道上能实现理想，走出自己的宽坦大路。

可能因为网络上的许多讨论，最近很多朋友，不约而同，积极向我推介各种酣眠良方，有气功的、有食疗的、有中西各种灵方妙药——希望我可以在晚上睡得好点；朋友关怀那份浓厚情谊令我感动，但大家讨论我长夜里未能成眠的热切...对我却是一番鼓舞。我今年85岁，事态间，各种个人得失，早被风风雨雨冲淡，还有何忧心？

我忧心，在全球化、知识经济的时代，各人智商、能力和努力程度不一样——机会失衡成为“新常态”。

我忧心，国家资源局限成为未来发展的难题。

眼前，我们需要把困难变为机遇；

眼前，我们急需科技拓阔创新；

政府要有灵活方略，处理价值世界和实际世界间微妙的关系，特别在再分配的调节机制，不要让“贫富悬殊的愤怒”和“高福利负担”一事的两面现象，持续让社会停滞和不安；政府必须率先纳新求变、开拓思维，政府必须深切推行教育改革，我一直认为投资教育失当是对未来严重的罪行。

我忧心，人与人之间欠缺互信：信任是凝聚理性社会一个重要的环节，当它未能成为润泽社会的“正能量”，当大家总觉得一切在变味，对一切存疑，认为公平正义被腐蚀时，政经生态均会走向循环的大滑坡：构建社会信任——是民族最好的无形资产。

各位同学，你们今天毕业了，在新大门的真理钟敲响之时，你对未来的许诺是什么？每天晨光初现时，你可曾对社会的问题有所记挂？你会是，视而不见、无动于衷，还是渊深邃密、锲而不舍？一个有真能力的人，总会自觉的把“推动社会进步”视为己任。



不可言谄的世界，她的未来需要你们年轻人的承担、需要你们正面的价值观、需要你们的关怀、需要你们的耐心，也需要你们的解决问题的能力，尽其心者知其性，有你们推动社会进步的决心和坚持，就是你我在变动不居的世局中最好的酣眠良方！

再次祝愿各位同学在责任之路上活出成功、丰盛、快乐和充满尊严的人生。

今天你以汕大为荣，明天汕大必以你为荣。

谢谢各位！

2014年6月27日

2015年：求成者

Professor Shechtman、各位领导、各位嘉宾、老师们、同学们：

每年到了炎炎夏日的時候，我的内心总是充满热情，期待与大家见面。

这一刻，你们肯定松了一口气，那些苦苦温习的漫漫长夜，已过去了。

红日的光华，照亮前路，你们就如年轻的凤凰，有劲的翅膀已准备好高飞，应战人生。

一念的同理心，是世界上最值得投资的“储备货币”。

我和校董们，很高兴能与你们分享这快乐时刻，昨天晚上有一位同学跟我说，以你们的语言，要表达衷心的祝福，就是：“同学们，你们太牛了！”

感恩，蕴含特强的感染力，是一股悦己达人的正能量。“推己及人”的态度，是一股为自己灵魂充电、成就他人、造就成功的超能量。

一念的同理心，有无可量度的威力，我认为它是世界上最值得投资的“储备货币”，它的规模，它的流通，它的价值，在人心之中是实在、全面和绝对的。

年轻的同学们，你可能觉得这是老生常谈，知易行难。其实，你不在乎它，才是一个关键失误。

今天，世人要求成功者交出的成绩单，不但要对经济有所掌握，还要对环境保护有所承担，对人类生活有所贡献，“三重底线”的概念已是最基本要求，如果你想成为明天的领袖，世人对你的节气和能力要求，基准将更高。具有同理心的储备，才知道自己是一个“求存者”，还是一个“求成者”。

在“求存者”的眼里，一切都是“谜”，但“求成者”却不同，即使置身于熙熙攘攘的世态中，依然懂得解码的方法。

求成者的内心有所追求，对自己的定位明确，他们愿意为改善今天，不断寻找最佳方案；他们精明，但没有一大堆主观的标签；他们负责任的心态，为了贡献明天，拒绝接受不认真、僵化，把一切弄复杂的做事方法。

“求成者”有纵横合一的真功夫，他们的思维系统，是非线性的，不怕拥抱



新知识，新领域，看不见的联系，是他们创新的乐园。使命感令他们知谦卑，而不妄自菲薄；潇洒勤奋工作，爱思考探索，乐在其中。

最重要的是，“求成者”以“仁能善断”、“仁能善择”去定义自己的一生，我们要把这种态度元素，像编写智能系统内核一样，内置在人生当中，不断升级、不断优化，令涌现的机遇、洞见的升华、做人处世节奏的掌握，汇合运行自如，有效作出最好的判断、最好的选择，打造自己的运气，建立充满光芒的人生。

大家都知道汕头大学和以色列理工学院合办一所新大学，今天我借用犹太长老一个古老的命题：“我不为己，谁人为我，但我只为己，那我又是谁？”只有求成者对这个问题，有真正的答案。

各位亲爱的同学，我相信你们，一定会选择做一个“求成者”，我对你们充满信心，我知道你们愿意在责任的路上，活出成功、丰盛、快乐和充满尊严的人生。

今天你们以汕大为荣，明天汕大必以你们为荣。

谢谢！

2015年6月26日

2016年：未来就在眼前

尊敬的姚明先生、各位校董、各位嘉宾、老师们、同学们：

每年参加毕业典礼，我总是觉得自己很有福气，你们壮志满怀，谢谢你们和我分享人生这重要时刻。

大家今天毕业了，四年努力，我们应该给自己一些掌声，给爱你们，为你们付出的父母，老师们热烈感谢的掌声！

踏出校门，迈进急速锐变的年代，科技催迫全方位的改变，以往熟悉的模式不断更新重塑，全球在世局变幻不定、经济不稳的大气候中谋求转型发展；这“以往不再，未来没来”的关头，是契机还是危机？

滥竽充数已经没有市场了，没有解决的方案的雄伟愿景更是“有毒组合”，浪费资源、时间还不是最可怕，你知道我最害怕是什么呢？我最害怕主观、因循的“心态”。我们对“闭塞心态”要时刻高度戒备，功能凝固及惯性定向的惰性判断，是走向未来的障碍和负累；错误的判断以及政策，只会把未来困锁在永无尽头而又徒劳无功的迷惘之中。

科技带来高增长机遇，但世界依然困扰重重，环境难以持续，处处不公平、不公正、不安定，令人畏惧。你如何把恐惧转化为促动力，成为未来的想象者，和困难的解决者——承担各种不可能的挑战和任务——不输给风雨？

我没有成功锦囊，但有三个心法希望和你们分享。

这高增长的年代，出人头地，必须不断强化谦逊的学习态度。当人工智能让机器也有观察力和逻辑力时，心智、心像力是你拥有洞见，有先见之明潜力的关键。

科技是高增长的基石，人才创意是发动机，社会的包容是燃料。三个元素合起来，孕育出共同学习、共同迭代，有新的观点，新的洞见，有升级增值力，有协变力的社会，才能享受连续链良性循环的红利。

锐变的年代，也同时是人格力量的年代，在理想大道上赶路时，希望你们有悲天悯人的心怀，不要忘记有能力帮助别人是福分。

近日我对福气一词有真切的领悟，一场小病，在家休息期间，我迷上了在虚



拟世界抄经——迷上了怀素的狂草。虚拟空间里真爽，笔锋意连，生生不息。回到现实世界里，我感谢大家对我的厚爱，亲情友谊关怀的珍贵，令熹微晨光，倍感殷殷相迎，夜里虫声唧唧，从前种种，易上心头，一切毫不容易，但我没有叹息，我始终是个快乐的人，因为我作为一个人、一个企业家，我尽了一切所能服务社会。

各位同学，我知道你们大家一切准备就绪，预祝你们在建立自我，追求无我的过程中，活出成功、丰盛、快乐和充满尊严的人生。我期待中华民族因为有你而变得更美好，人类因为有你而增加福分。今天，你以汕大为荣，明天汕大必以你为荣。

谢谢大家。

2016年6月30日

2017年：愿力人生

尊敬的陈云贤主席、莫言教授、各位校董、各位嘉宾、老师们、同学们：

每年参加汕大的毕业典礼，我内心总是充满喜悦。在湖堤散步，在真理钟下听同学们朗读志愿，历历在目，声声入耳，处处感到急不及待要朝理想出发的活力。

特别是今天，看到你们兴奋的脸，如果会堂内的正能量可以灌入瓶中，一定可让我精力再延长90年。感谢大家与我分享这快乐时刻。

我明年90岁啦，一生志在千里，也知似水流年；我年轻过，历尽困难试炼，我深刻知道成长之路是非常不容易的；在高增长机遇巨浪中，愚人见石，智者见泉。

因循的并发症是不思不想和无感无知，在人工智能世代中肯定过不了关；驾浪者的基本功，时时刻刻要灵敏、快知快明，要有独立思考悟力、能运用想象，把现实、数据、信息合组成新。

愚人只知道“为”(to do)，智者有愿力，把“为”(to do)变“成为”(to be)。

“愿力一族”是如何修炼？如何处世？如何存在？

愚人常常抱怨，变得墨守成规是被逼出来的，被制度营役、被繁文缛节捆绑、被不可承受的期望压至透不过气；他们渴望“赢在起跑线上”，希望有个富爸加上天赋的优越组合，认为“人能弘道”、改变尘世复杂和无可奈何的扭曲太负重，“道能弘人”肯定更舒服。

这样的心态，他们已“输在起跑线上”。传统中国智慧告诫我们命与运是互动交织的，拥有一切，也可以一无所有。懂得“善择”才是打造自己命运的保证。而命运大赢家的梦幻DNA组合，是科学心智与艺术心灵的觉醒，才可把潜能修炼为出众的人生。性格基础是意志力，自律的坚持和创意潜力相形相塑，才可达致拥有挪移心外喧哗的处世心力。

自律是铁杵成针的意志功夫。每个希望成为大舞蹈家的人，每天面镜，并非顾影自怜，而是不怕疲惫、不怕痛苦，一而再，再而三，修正追求举重若轻的完美，技巧内化自我之中。走到台前，“身与物化，意到图成”。

我今天为什么选择舞蹈幻灯为背景？诗人叶慈的提问，一矢中的，“怎样才



能从舞蹈之中辨别真正的舞者？”舞蹈家个性魅力触动观众，凝住一瞬永恒，艺术映照人生，启迪感召每一个人逾越艰难超越局限，追求更高的水平，开拓无限的可能。

最后，我想和大家分享，去年我和一位多年在汕头大学服务的老师的对话，当我感谢他多年孜孜不倦培育学生时，老师引用王阳明一语：“千圣皆过影，良知乃吾师。”良知是成就尊严和有存在意义的明灯。

各位同学，道力之限，要靠愿力突破，我知道，你们一定会怀着谦恭、感恩的心，以信心和想象力追求一个开放、进步的世界，建立一个关怀的社会，成为真正的舞者，今天你以汕大为荣，明天汕大必将以你为荣。

再次祝贺你们！谢谢大家。

2017年6月27日

2018年：建立自我 追求无我

尊敬的黄宁生主席，各位领导、校董，各位嘉宾、老师，亲爱的同学、家长，各位同事、朋友：

很高兴在这特别的一天有缘份共聚，分享毕业同学们的兴奋，今天对我也是难忘的一天。

我年轻时经历贫病战争，令我悟出有感恩之心的价值。今天我们有数不尽感恩的原因，让我们以雷鸣掌声感谢老师，感谢父母。最重要，希望大家为汕头大学鼓掌，她永远是我们生命中的一部份。

毕业的同学带着汕大创意自强的信念走进世界，有越级打拼的勇气，冲破命运迷宫，把有限变无限击退蔓延处处的平庸傲慢，建设希望，重塑世界。

环境不是牢笼，在各行各业，你有实践力——把科技、现代化及工业化的优势，揉合成新。你有检视力，知道如何守常持变，厘清障碍；面临抉择，掌握进退，处变不惊。

你们是有追梦能力的幸运儿，你们眼中的世界是什么模样的？汕头大学“建立自我追求无我”的理念对你重要吗？在林林总总“做好人”“做好事”的口号中，一个自我中心的人看世界，和真诚有本心的人看世界不同。超级出众的人会常常问自己：我是 Prince charming 或是 Prince Harming？你是魅力、功效之星，还是滔滔大论、制造问题的人？

现代环境的新挑战因循难立新，在平庸圈套的死胡同徘徊，徒然浪费资源事倍功半。要探求不一样的方法，才可寻找到有价值的量变。

建立自我，关键态度是“谦卑、谦恭、谦虚”。谦卑具有修复、激励功能，它是虚伪自大和傲慢综合症的预防针。有思想，有智慧带谦虚修为的人，是有量度、能长期处理复杂压力的问题解决者，他们意识到自己的观点，并非唯一有效可行的选择。谦恭的人常带好奇、开明，自胜者强是充实人生的灵丹妙方。

立志要改变世界的人，有实质良心和才华同样重要，你的领导能力能否服务好理想？你的深度与宽度决定你是解决问题的人，还是问题本身；区分你是启发别人的天使，还是把主观强加于别人的牛魔王。

有人认为我这把年纪，时间不再没有方向，时间就是当下。



晚上仰望星空，让我了解人的渺小，在漫漫长路上，很多时候也感到沮丧无力，但为了明天，我依然披上战衣，去思考、去感受、去行动，永不言倦——继续公益求变，寻找更好。

亲爱的同学们、校友们，38年前，这里原是一片荒芜田地，创办汕头大学，尽管被人嘲讽是愚公移山，但我坚信只有推动教育改革，初心的许诺才能实践。我要感谢一直支持我的朋友，是你们令我这孤独激情路上不感孤独。每次来到汕大，同学们一张张笑脸和爱，是我永恒的鼓励。

今天之后，我会退下汕头大学名誉主席的职务，在这心爱的大地上推动教育改革的使命，将交由小儿泽楷和基金会同仁接力。同理心和慷慨良心，是一种选择。个中满足感，难以言传。大家同心，可实现更大的梦想。

过往一切深烙心上，向前眺望，我总是对大家能成就的未来带着期盼。同学们，ARE YOU READY? 一生以理智、道德和诚信，致力为世界带来尊严和机遇，“建立自我追求无我”，活出真正胜利的人生。

让我再次为同学们送上鼓励：“今天你以汕大为荣，明天汕大以你为荣。”

谢谢大家！

2018年6月29日

（完）